## TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2021)

Allegato 4 FONDO CASSA INIZIALE 2.224.646,33 + RESIDUI ATTIVI INIZIALI 1.260.594,10 - RESIDUI PASSIVI INIZIALI 1.736.200,63 = 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE 1.749.039,80 + ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO 2.635.298,91 - USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO 1.998.374,96 +/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATESI NELL'ESERCIZIO 0,00 +/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATESI NELL'ESERCIZIO 0,00 = 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO 2.385.963,75 + ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO 0,00 - USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO 0,00 +/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO 0,00 +/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO 0,00 = AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2020 DA APPLICARE AL BILANCIO 2021 2.385.963,75

## L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2021 RISULTA COSI' PREVISTA

PARTE VINCOLATA		
Formazione e aggiornamento del personale - UPB Uscita 1.1.2.58		876,00
Mobilità internazionale Erasmus - UPB Uscita 1.2.1.259		38.275,42
Prel. F.A.A. Internazionalizzazione - UPB Uscita 1.2.1.257		261.599,88
Prel. F.A.A. Progetto S.A.M UPB Uscita 1.2.1.		76.618,00
Prel. F.A.A. altri progetti internazionali 1.2.1 264		28.964,02
Cofinaziamento CdA a progetto Erasmus		735,00
Progetto PANAMA		106.014,10
CAP 552 SALA ACCADEMICA		101.466,00
	TOTALE PARTE VINCOLATA	614.548,42
PARTE DISPONIBILE		
Contratti di collaborazione (art. 273 D. Lgs. 297/94) - UPB Uscita 1.1.2.54		0,00
Prel. F.A.A. per diritto allo studio - UPB Uscita 1.2.1.256		0,00
Prel. F.A.A. liberamente disponibile per pareggio di bilancio		452.867,01
		452.867,01
PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2021		1.318.548,32
	TOTALE PARTE DISPONIBILE	1.771.415,33
;	TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	2.385.963,75

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 18.01.7027

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(Dott.ssa Alessandra Sergi)